

Российская Федерация  
муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение  
«Детский сад № 9 комбинированного вида» (МАДОУ № 9)  
660077, г. Красноярск, ул. Весны, д.13 А т. 2-125319, E-mail: [dou9@mailkrsk.ru](mailto:dou9@mailkrsk.ru)

---

Принято:  
Педагогическим советом № 2  
от 02.11.2022



## **Программа по организации наставничества с молодыми педагогами в МАДОУ № 9**

Красноярск – 2022

## Паспорт программы

|                      |  |
|----------------------|--|
| Название программы   | Программа наставничества для работы с молодыми педагогами дошкольного образования МАДОУ № 9  |
| Авторы               | Коркина О.К. - заведующий;<br>Шавлыгина Ж.А. - заместитель заведующего по УВР;<br>Степанова Ж.А. - старший воспитатель;<br>Сергеева Е.М. - воспитатель.  |
| Целевая аудитория    | Воспитатели со стажем работы по должности менее 3-х лет.   |
| Объект               | Процесс передачи опыта   |
| Субъект              | Наставники, наставляемые   |
| Срок реализации      | Ноябрь 2022 г. - май 2024 г.   |
| Этапы реализации     | 1 этап - диагностический (ноябрь 2022 г.);<br>2 этап - практический (декабрь 2022 г. - апрель 2024 г.)<br>3 этап - аналитический (май 2024 г.)   |
| Цель                 | Оказание помощи молодым педагогам в повышении квалификации, уровне профессионального мастерства и обобщении передового педагогического опыта, адаптации к коллективу коллег, детей и родителей.  |
| Задачи               | 1. Обеспечить теоретическую, психологическую, методическую поддержку молодых специалистов.<br>2. Стимулировать повышение теоретического и практического уровня педагогов, овладение современными педагогическими технологиями.<br>3. Способствовать планированию карьеры молодых специалистов, мотивации к повышению квалификационного уровня.<br>4. Отслеживать динамику развития профессиональной деятельности каждого педагога. |
| Основные направления | -Повышение профессионального мастерства молодых педагогов в моделировании воспитательно-образовательного процесса.<br>-Формирование навыка ведения педагогической документации.  |

|                       |   |
|-----------------------|---|
|                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Изучение нормативных актов и инструктивных документов, обеспечивающих реализацию воспитательно-образовательного процесса.</li> <li>-Развитие профессиональной компетенции.</li> <li>-Изучение уровня профессиональной подготовки молодых педагогов и анализ результатов работы наставничества.</li> </ul>   |
| Условия эффективности | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Взаимосвязь всех звеньев методической деятельности, ее форм и методов.</li> <li>-Системность и непрерывность в организации всех форм взаимодействия педагога наставника и наставляемого молодого педагога.</li> <li>-Сочетание теоретических и практических форм работы.</li> <li>-Анализ результатов работы.</li> <li>-Своевременное обеспечение педагогов педагогической и учебно-методической литературой, электронными ресурсами и др.</li> </ul>   |
| Ожидаемые результаты  | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Улучшение психологического климата в образовательной организации внутри педагогического коллектива, связанного с выстраиванием долгосрочных и психологически комфортных коммуникаций на основе партнерства.</li> <li>-Плавный «вход» молодого специалиста в профессию, построение продуктивной среды в педагогическом коллективе на основе партнерских отношений начинающих и опытных специалистов.</li> <li>-Адаптация педагога в новом педагогическом коллективе.</li> <li>-Измеримое улучшение личных показателей эффективности педагогов и сотрудников ДОУ, связанное с развитием гибких навыков и метакомпетенций.</li> <li>-Формирование осознанной позиции, необходимой для выбора образовательной траектории и будущей профессиональной реализации.</li> <li>-Повышение уровня сформированности ценностных и жизненных позиций и ориентиров педагогов МАДОУ.</li> </ul> |

## **2. Пояснительная записка**

В условиях модернизации системы образования в России значительно возрастает роль педагога, повышаются требования к его личностным и профессиональным качествам, социальной и профессиональной позиции. Молодые специалисты имеют те же должностные обязанности и несут ту же ответственность, что и коллеги с многолетним стажем работы, а воспитанники и их родители, администрация образовательного учреждения ожидает от них столь же безупречного профессионализма.

Перемены в обществе и образовании обусловили ряд социальных и профессиональных трудностей в процессе адаптации молодого педагога к трудовой деятельности. Период вхождения молодого педагога в профессию отличается напряженностью, важностью для его личностного и профессионального развития. От того, как он пройдет, зависит, состоится ли новоявленный педагог как профессионал, останется ли он в сфере дошкольного образования или найдет себя в другой сфере деятельности.

Каждый руководитель образовательной организации, заместитель заведующего по УВР (старший воспитатель) осознаёт тот факт, что достижение желаемых результатов в воспитании, развитии и обучении дошкольников невозможно без оптимального подхода к работе с кадрами. Для эффективной организации воспитательно-образовательного процесса необходима высокая профессиональная компетентность педагогов.

Идея создания программы появилась в результате осознания необходимости сопровождения профессионально-личностного развития молодых педагогов. При взаимодействии опытных и молодых педагогов происходит интеллектуальное единение, обмен опытом, развитие совместного творчества, развитие профессионального мастерства, самовыражения. Программа наставничества нацелена на работу с молодыми педагогами, имеющими опыт работы в дошкольном образовании менее трех лет. Начиная свою работу в дошкольной образовательной организации, они испытывают потребность в общении с коллегами, в более глубоком знании психологии воспитанников, методик дошкольного воспитания и обучения. Настоящая программа призвана помочь организации деятельности педагогов наставников с молодыми педагогами на уровне МАДОУ.

## **3. Методология наставничества**

Методология наставничества - это система концептуальных взглядов, подходов и методов, обоснованных научными исследованиями и продуктивным опытом, позволяющих понять процесс взаимодействия наставника и наставляемого. Куратор совместно с наставником создает

перспективный план работы наставника с молодым специалистом и корректирует дальнейшее взаимодействие в процессе наставничества.

Наиболее перспективными подходами, которые могут стать основными при построении системы наставничества в образовательной организации, являются системный подход, комплексный и личностно-ориентированный подходы.

**Системный подход.** Обсуждение идей системного подхода применительно к наставничеству и волонтерству началось с работ Л. Фон Берталанфи. В психологии использование системного подхода впервые стал обсуждать Б. Ф. Ломов. С точки зрения Б.Ф. Ломова, системный анализ предполагает многомерность образования, его многоуровневость и иерархичность, многомерную классификацию его свойств, признание его полидетерминированности и изучение взятого образования в его развитии. В. А. Ганзен, рассматривая проблемы системных описаний, выделил три вида системного подхода: комплексный, структурный и целостный. При этом описание системы должно включать ее элементный состав структуры, или подсистемы, образуемые этими элементами, функции системы, ее подсистем и элементов, интегральные свойства системы, системообразующие факторы, взаимосвязи со средой.

Комплексный подход был сформулирован и реализован Б. Г. Ананьевым. Комплекс - это совокупность составных частей какого-то явления или процесса, которые взаимно дополняют, обогащают и обеспечивают его цельное качественное существование или функционирование. В изучении человека как личности Б. Г. Ананьев выделял:

- ✓ статус личности (положение в обществе, экономическое, политическое, правовое и т.д.);
- ✓ общественные функции, осуществляемые личностью в зависимости от этого положения;
- ✓ мотивацию поведения личности и деятельности в зависимости от ее целей и ценностей;
- ✓ мировоззрение и вся совокупность отношений личности к окружающему миру;
- ✓ характер и склонности человека.

Эта сложная система субъективных свойств и качеств человека определяет его деятельность и поведение. В основе понятия комплексного подхода к воспитанию заключено положение о диалектическом единстве единичного и общего, части и целого, выражена всеобщая связь явлений и их целостность.

Личностно-ориентированный подход, разрабатываемый в русле отечественной психологической науки (В. В. Рубцов, Н. Ю. Синягина, И. С. Якиманская и др.), основан на идеях о деятельностной модели формирования личности. Его необходимо применять в связи с приоритетом потребностей, целей и ценностей развития наставляемого при организации наставничества в системе образования, максимальным учетом индивидуальных, субъектных и личностных особенностей наставляемого.

В рамках личностно-ориентированного подхода личность рассматривается как активный субъект деятельности, включенный в сложную систему полисубъектных «субъект-субъектных» и «субъект-объектных» отношений. Личность, согласно этому подходу, развивается в деятельности, в условиях социализации индивида и целенаправленного воспитания. «Развитие» в данном контексте понимается как качественные и количественные позитивные изменения.

Эти подходы обуславливают основные принципы реализации наставничества:

- ✓ принцип научности – предполагает применение научно-обоснованных методик и технологий в сфере наставничества педагогических работников;
- ✓ принцип системности и стратегической целостности – предполагает разработку и реализацию практик наставничества с максимальным охватом всех необходимых компонентов системы образования на федеральном, региональном, муниципальном уровнях и уровне образовательной организации;
- ✓ принцип легитимности подразумевает соответствие деятельности реализации программы наставничества законодательству Российской Федерации, региональной нормативно-правовой базе;
- ✓ принцип обеспечения суверенных прав личности предполагает приоритет интересов личности и личностного развития педагога в процессе его профессионального и социального развития, честность и открытость взаимоотношений, уважение к личности наставляемого и наставника;
- ✓ принцип добровольности, свободы выбора, учета многофакторности в определении и совместной деятельности наставника и наставляемого;
- ✓ принцип аксиологичности подразумевает формирование у наставляемого и наставника ценностных отношений к профессиональной деятельности, уважения к личности, государству и окружающей среде, общечеловеческим ценностям;

- ✓ принцип личной ответственности предполагает ответственное поведение всех субъектов наставнической деятельности - куратора, наставника, наставляемого и пр. к внедрению практик наставничества, его результатам, выбору коммуникативных стратегий и механизмов наставничества:
- ✓ принцип индивидуализации и персонализации наставничества направлен на сохранение индивидуальных приоритетов в создании для наставляемого индивидуальной траектории развития;
- ✓ принцип равенства признает, что наставничество реализуется людьми, имеющими равный социальный статус педагога с соответствующей системой прав, обязанностей, ответственности, независимо от ролевой позиции в системе наставничества.

Большинство таких принципов может применяться как к работе отдельного наставника, так и к программе в целом.

#### 4. Система работы с молодыми специалистами

Система работы с молодым педагогом начинается при трудоустройстве и начале его профессиональной деятельности:



При организации наставничества процесс наставничества затрагивает интересы трёх субъектов взаимодействия.

| <i>Субъекты взаимодействия</i>   | <i>Содержание взаимодействия</i>   |
|--|--|
| Заместитель заведующего по УВР, старший воспитатель, воспитатель - наставник - молодой педагог | Создание условий для адаптации педагога на работе;<br>Знакомство с нормативными и локальными актами;<br>Обеспечение необходимыми методическими материалами, литературой. |
| Молодой педагог - воспитанники - родители (законные представители)                             | Формирование авторитета педагога, уважения, интереса к нему у детей и родителей (законных представителей).   |
| Молодой педагог - коллеги  | Оказание поддержки со стороны коллег.  |

## **5. Этапы реализации программы**

Проектирование и планирование программы - это первый и ключевой элемент в построении системы наставничества в образовательной организации. Этот элемент должен содержать описание всех процессов реализации программы наставничества. Должны быть четко определены и прописаны:

- ✓ цели (например, социализация, поддержка в учебе, руководство в рабочих/профессиональных вопросах), задачи, а также ожидаемые результаты для наставников, наставляемых и образовательных организаций;
- ✓ когда и как часто наставники и наставляемые должны встречаться;
- ✓ длительность наставнических отношений;
- ✓ заинтересованные стороны в рамках этой программы;
- ✓ этапы продвижения программы наставничества (распространение информации о программе, открытые лекции, выступления опытных наставников, кураторов программы наставничества и т.д.);
- ✓ сроки и этапы мониторинга и оценки эффективности программы наставничества;
- ✓ формы документов (протоколы, памятки и др.);
- ✓ иерархическая схема управления программой;
- ✓ описание стратегии развития и дальнейшего обучения наставников и специалистов, задействованных в реализации программы



наставничества:

- ✓ связи с общественностью и распространение информации о программе наставничества и ее эффективности в профессиональном сообществе.

Программа наставничества рассчитана на 2 учебных года. Решение о продлении или досрочном прекращении реализации программы может быть принято с учетом потребности в данной программе.

Содержание программы реализуется последовательно. Этапы реализации программы:

*1 этап. Диагностический*

*Задачи этапа:* выявить профессиональные затруднения у молодых педагогов; разработать основные направления работы с молодыми педагогами.

*Содержание этапа:*

Педагог наставник анализирует профессиональную готовность молодого педагога по критериям:

- педагогическое образование;
- теоретическая подготовка (знание основ общей и возрастной психологии, педагогики, методики воспитания и обучения дошкольников);
- наличие опыта практической работы с детьми дошкольного возраста;
- ожидаемый результат педагогической деятельности;
- выявление особенностей личности педагога.

Для получения необходимых сведений могут быть использованы методы:

- опрос;
- собеседование;
- анкетирование;
- наблюдение за организацией воспитательно-образовательного процесса в группе.

В зависимости от результатов диагностического этапа молодые педагоги условно делятся на три группы:

- 1.воспитатели, имеющие недостаточную теоретическую и практическую подготовку;
- 2.воспитатели с достаточной теоретической подготовкой, но не имеющие опыта практической работы;
- 3.воспитатели со слабо развитой мотивацией труда.

В зависимости от полученных данных, педагог наставник ставит цели

работы, определяет содержание работы, выбирает методы и формы работы.

Примерные цели и формы работы.

|  |  |  |
|--|--|--|
| Воспитатели, имеющие недостаточную теоретическую и практическую подготовку   | Воспитатели с достаточной теоретической подготовкой, но не имеющие опыта практической работы | Воспитатели со слабо развитой мотивацией труда   |
| Содержание и цели работы   |  |  |
| Усвоение теоретического материала.<br>Формирование навыков практической работы.  | Овладение навыками практической работы с педагогами, родителями.                             | Повышение интереса и положительного отношения к педагогической деятельности, помощь в осознании своей профессиональной значимости, степени ответственности за воспитание и обучение детей. |
| Формы работы   |  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>-Консультации;</li> <li>-Семинары-практикумы;</li> <li>-Беседы;</li> <li>-Изучение методической литературы;</li> <li>-Взаимопосещения занятий;</li> <li>-Коллективные просмотры педагогических процессов;</li> <li>-Анализ педагогических ситуаций</li> </ul> |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Дискуссии;</li> <li>-Круглые столы;</li> <li>-Деловые игры;</li> <li>-Убеждения, поощрения беседы</li> </ul>                                       |

Таким образом, разрабатывается индивидуальный план профессионального становления молодого педагога на год. Результативность и эффективность реализации индивидуального плана профессионального становления анализируется педагогом наставником и молодым педагогом не реже 1 раза в 3 месяца. На основании результатов анализа в индивидуальный план профессионального становления молодого педагога могут вноситься изменения и дополнения.

*2 этап. Практический.*

*Задача этапа:* реализовать основные положения Программы.

Содержание этапа:

- Создание благоприятных условий для профессионального роста начинающих педагогов;
- Взаимоподдержка и взаимопомощь;
- Координация действий педагогов в соответствии с задачами ДОУ и задачами воспитания и обучения детей;
- Разработка перспективных планов работы с детьми в соответствии с возрастными особенностями, требованиями ФГОС ДО и задачами реализуемых программ;
- Оказание методической помощи опытными педагогами начинающим;
- Помощь по подбору и использованию педагогически целесообразных пособий, игрового и дидактического материала;
- Оказание позитивного влияния на рост профессиональной компетентности начинающего педагога;
- Советы, рекомендации, разъяснения, поправки в педагогические действия.

*3 этап. Аналитический*

Задачи этапа: Подведение итогов работы и анализ эффективности реализации этапов программы.

Содержание этапа:

- Анализ результатов работы молодого педагога с детьми;
- Динамика профессионального роста молодого педагога;
- Рейтинг молодого педагога среди коллег;
- Самоанализ своей деятельности за прошедший год;
- Перспективы дальнейшей работы с молодыми педагогами;
- Подведение итогов, выводы.

## **6.Формы работы педагога наставника с наставляемым молодым педагогом**

Для того чтобы повысить профессиональное мастерство молодых педагогов, используются разные формы работы. Выбор форм работы зависит от этапа реализации программы, от личностных качеств педагогов, от уровня профессиональной подготовки молодых педагогов, от поставленных задач.

| Формы работы с молодыми педагогами |  |   |
|------------------------------------|--|---|
| КИПК и ППРО,<br>МКУ КИМЦ           | Уровень образовательной<br>организации | Министерство<br>образования<br>Красноярского края |

|  |  |  |
|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Курсы повышения квалификации;</li> <li>- Районные методические объединения;</li> <li>- Районные и областные семинары, конференции;</li> <li>- Городские базовые площадки;</li> <li>- Семинары (вебинары);</li> <li>- Конкурсы профессионального мастерства;</li> <li>- Общение, обмен опытом в профессиональных интернет-сообществах</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Диалог, беседа;</li> <li>- Индивидуальная, групповая консультация;</li> <li>- Самоанализ собственной деятельности;</li> <li>- Обучающие семинары;</li> <li>- Практикумы;</li> <li>- Анкетирование, опрос;</li> <li>- Мастер-класс педагога-наставника;</li> <li>- Взаимопосещения, открытые просмотры;</li> <li>- Анализ педагогических ситуаций;</li> <li>- Деловые игры;</li> <li>- Круглые столы;</li> <li>- Конкурсы профессионального мастерства;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Аттестация</li> </ul> |
|--|--|--|

### 7. Примерный план работы педагога наставника с молодым педагогом

| № п/п            | Мероприятие   | Деятельность наставника  | Ожидаемый результат  |
|------------------|---|--|--|
| 2023-2025 уч. г. |   |  |  |
| 1.               | Выявление профессиональных проблем и образовательных запросов молодого педагога | Подбор, разработка диагностических материалов. Осуществление диагностических процедур. | Индивидуальный образовательный маршрут   |
| 2.               | Изучение нормативно-правовой базы.<br>Ведение педагогической документации       | Деятельность по изучению нормативных актов, локальных актов.<br>Составление рабочей    | Компетентность молодого педагога относительно современных требований к дошкольному |

|    |  |   |  |
|----|--|---|--|
|    |  | программы.<br>Обучение правилам ведения документации.   | образованию и педагогу дошкольного образования и правильному ведению педагогической документации |
| 3. | Обеспечение каналов многосторонней связи с молодым педагогом | Создание на личном сайте наставника страницы дня молодого педагога; организация общения посредством каналов электронной связи.  | Возможность постоянного взаимодействия и общения   |
| 4. | Проектирование и анализ образовательной деятельности         | Открытые занятия наставника, других педагогов, их анализ.<br>Практикумы по планированию каждого этапа ООД.<br>Разработка инструментария для самостоятельного проектирования ООД | Компетентность молодого педагога в проектировании и анализе ООД                                  |
| 5. | Проведение мониторинга освоения образовательной              | Знакомство с правилами проведения педагогического   | Журнал мониторинга, индивидуальные образовательные   |

|    |   |  |   |
|----|---|--|---|
|    | программы воспитанниками  | мониторинга, с диагностическим инструментарием, способами фиксирования данных, с методами анализа и обобщения полученных данных                            | маршруты  |
| 6. | Организация развивающей предметно-пространственной среды (РППС) в групповом помещении | Анализ РППС в группе соответствии с требованиями.  | РППС, соответствующая ФГОС ДО.  |
| 7. | Формирование позитивного имиджа педагога  | Подборка материалов по вопросам педагогической этики, риторики, культуры. Сборник методических рекомендаций. Практикумы по решению педагогических ситуаций | Культура общения с педагогами, родителями (законными представителями), воспитанниками |
| 8. | Мониторинг профессионального роста молодого педагога                                  | Выбор диагностических методик. Осуществление мониторинга.  | Коррекция индивидуального образовательного маршрута (ИОМ)                             |
| 9. | Определение технического задания  | Разработка технического задания (с учетом результатов мониторинга или на основе  | Коррекция индивидуального образовательного маршрута                                   |

|     |                            |   |   |
|-----|----------------------------|---|---|
|     |                            | перспектив<br>работы на<br>следующий год) |   |
| 10. | Итоги реализации программы | Подготовка<br>отчета наставника           | Отчет наставника<br>по результатам<br>работы с<br>молодым<br>специалистом |

**Форма индивидуального образовательного маршрута молодого педагога**

## Индивидуальный образовательный маршрут

|   |                           |  |  |                                     |
|---|---------------------------|--|--|-------------------------------------|
| ФИО<br>(полностью)  |                           |  |  |                                     |
| Муниципалитет   |                           |  |  |                                     |
| Организация   |                           |  |  |                                     |
| Должность   |                           |  |  |                                     |
| ФИО<br>(полностью)  |                           |  |  |                                     |
| Профессиональные<br>дефициты / Задачи<br>на предстоящий<br>период | Образовательные<br>задачи | Формы работы/<br>взаимодействия<br>по реализации<br>образовательных<br>задач | Сроки<br>реализации<br>(указать<br>даты /<br>месяц(ы),<br>год) | Форма<br>предъявления<br>результата |
| 1   | 2                         | 3  | 4  | 5                                   |
|   |                           |  |  |                                     |



**Показатели системы оценки  
профессиональной деятельности молодого педагога**

1. Выполнение требований законодательных актов, нормативных документов в сфере образования.
2. Культура ведения документации.
3. Удовлетворение образовательных потребностей детей, родителей, общества.
4. Реализация современных образовательных программ, методик и технологий обучения и воспитания.
5. Использование в профессиональной деятельности информационных технологий.
6. Комплексная система планирования образовательной деятельности, индивидуальное сопровождение воспитанника.
7. Использование инновационных форм, методов образования.
8. Создание современной развивающей предметно-пространственной среды, информационно-образовательной среды.
9. Обеспечение благоприятного микроклимата, психологического комфорта в детском коллективе.
10. Участие в инновационной работе.
11. Осуществление самообразования.
12. Профессиональная компетентность в вопросах воспитания и обучения детей.
13. Дисциплинированность и ответственность.
14. Достижения воспитанников

**Анкета для педагога-наставника  
для анализа промежуточных результатов работы**

Уважаемый педагог!

Эта анкета необходима для того, чтобы улучшить процесс адаптации и наставничества новых работников в нашей организации.

К Вам прикреплен молодой педагог. Ответьте, пожалуйста, как строится ваше взаимодействие, и как Вы оцениваете результат.

| <i>№</i> | <i>Вопрос</i>  | <i>Оценка<br/>(от 1 до 5)</i> |
|----------|--|-------------------------------|
| 1.       | Достаточно ли было времени, проведенного Вами с молодым педагогом, для получения им необходимых знаний и навыков?  |                               |
| 2.       | Насколько точно следовал Вашим рекомендациям молодой педагог?  |                               |
| 3.       | В какой степени затраченное на наставничество время было посвящено проработке теоретических знаний?  |                               |
| 4.       | В какой степени затраченное на наставничество время было посвящено проработке практических навыков?  |                               |
| 5.       | Насколько, по Вашему мнению, молодой педагог готов к самостоятельному исполнению должностных обязанностей благодаря пройденному наставничеству?  |                               |
| 6.       | Каков на данный момент, на Ваш взгляд, уровень профессионализма молодого педагога?   |                               |
| 7.       | Какой из аспектов адаптации, на Ваш взгляд, является наиболее важным для молодого педагога при прохождении наставничества?<br><i>Расставьте баллы от 1 до 5 для каждого из параметров:</i> |                               |
|          | -помощь при вхождении в коллектив, знакомство с принятыми правилами поведения;   |                               |
|          | - освоение практических навыков работы;  |                               |
|          | - изучение теории, выявление пробелов в знаниях;   |                               |
|          | -освоение административных процедур и принятых правил делопроизводства   |                               |
| 8.       | Какой из используемых Вами методов обучения Вы считаете наиболее эффективным?  |                               |

|  |   |  |
|--|---|--|
|  | <i>Расставьте баллы от 1 до 5 для каждого из методов:</i>   |  |
|  | -самостоятельное изучение молодым педагогом материалов и выполнение заданий, ответы наставника на возникающие вопросы по электронной почте;   |  |
|  | -в основном самостоятельное изучение молодым педагогом материалов и выполнение заданий, ответы наставника на возникающие вопросы по телефону; |  |
|  | -личные консультации в заранее определенное время;  |  |
|  | -личные консультации по мере возникновения необходимости;   |  |
|  | -поэтапный совместный разбор практических заданий   |  |

Ваши предложения по организации процесса наставничества образовательной организации:

## Анкета для молодого педагога

### Вводная анкета

1. Удовлетворяет ли вас уровень вашей профессиональной подготовки?

Да                      Нет                      Частично

2. Каких знаний, умений, навыков вам не хватает в настоящее время?

---



---

3. В каких направлениях организации воспитательно-образовательного процесса вы испытываете трудности?

- в календарно-тематическом планировании в составлении рабочей программы;

- в составлении перспективного планирования в составлении индивидуальных образовательных маршрутов в ведении другой документации воспитателя (укажите какой?)

---

- в проведении организованной образовательной деятельности;

- в проведении педагогической диагностики;

- в проведении культурно-досуговых мероприятий;

- в проведении совместных мероприятий с родителями воспитанников в проведении других мероприятий (укажите каких?)

---

- в общении с коллегами, администрацией;

- в общении с воспитанниками;

- в общении с родителями воспитанников;

другое (допишите) \_\_\_\_\_

---

4. Что представляет для вас наибольшую трудность?

- целесообразно организовать рабочее пространство;

- формулировать цели, задачи;

- выбирать соответствующие методы и методические приемы для реализации целей организованной образовательной деятельности;

- мотивировать деятельность воспитанников;

- формулировать вопросы проблемного характера;

- создавать проблемно-поисковые ситуации;

- подготавливать для воспитанников задания различной степени трудности;

- активизировать деятельность воспитанников в ходе ООД;

- организовывать сотрудничество между воспитанниками;
- организовывать само и взаимоконтроль воспитанников;
- реализовать индивидуальный и дифференцированный подход в обучении;
- развивать способности воспитанников
- другое

(допишите) \_\_\_\_\_

5.Каким формам повышения квалификации своей профессиональной компетентности отдали бы вы предпочтение в первую, вторую и т. д. очередь (пронумеруйте в порядке выбора):

- самообразованию;

- практико-ориентированному семинару;
- курсам повышения квалификации;
- мастер-классам;
- творческим лабораториям;
- индивидуальной помощи со стороны наставника;
- школе молодого педагога;

другое (допишите) \_\_\_\_\_

6.Если бы вам предоставили возможность выбора практико-ориентированных семинаров для повышения своей профессиональной компетентности, то в каком из них вы приняли бы участие в первую, во вторую и т. д. очередь (пронумеруйте в порядке выбора):

- типы занятий, методика их подготовки и проведения;
- современные образовательные технологии и их эффективное использование в образовательном процессе;
- приемы активизации познавательной деятельности воспитанников;
- оценка достижений воспитанников, динамики развития;
- психолого-педагогические особенности воспитанников разных возрастов;
- урегулирование конфликтных ситуаций;
- формы работы с родителями;
- формы и методы педагогического сотрудничества с воспитанниками;
- другое

(допишите) \_\_\_\_\_

**Анкета для молодого педагога  
для анализа промежуточных результатов работы**

Уважаемый педагог!

Эта анкета необходима для того, чтобы улучшить в нашем МАДОУ адаптацию новых работников.

Для быстрого и легкого погружения в рабочий процесс Вам был назначен наставник. Ответьте на вопросы, как строилось Ваше взаимодействие с наставником. Выберите наиболее подходящий ответ или укажите свой вариант ответа.

1. Как Вы можете охарактеризовать периодичность общения с наставником? Отметьте подходящий вариант или напишите свой:

-каждый день;

-один раз в неделю;

-2-3 раза в месяц;

-вообще не встречались;

-другое \_\_\_\_\_

2. Какое время в среднем в неделю у Вас уходило на общение с наставником?

-3,5-2,5 часа в неделю;

-2-1,5 часа в неделю; полчаса в неделю;

-другое \_\_\_\_\_

3. Как строилось Ваше общение с наставником?

Оцените в процентном соотношении, когда Вы были инициатором общения и когда он, по схеме «Вы - наставник»;

-30-70 процентов;

-60-40 процентов;

-70-30 процентов;

-80-20'процентов;

-другое \_\_\_\_\_

4. Всегда ли наставник мог дать ответы на Ваши вопросы?

-да, всегда;

-нет, не всегда;

-нет, никогда;

-другое \_\_\_\_\_

5. Давал ли Вам наставник обратную связь по результатам работы, говорил о том, что Вы делаете правильно, неправильно, что можно улучшить?

-да, каждый раз после окончания задания;

-да, раз в неделю вне зависимости от окончания задания подводил итог;

-да, раз в месяц;

-нет;

другое \_\_\_\_\_

6.Какие формы совместной работы с наставником были для Вас наиболее эффективными? \_\_\_\_\_

7.Какие формы совместной работы с наставником были для Вас наиболее неэффективными? \_\_\_\_\_

8.Ваши предложения по организации работы с педагогом наставником на следующий период \_\_\_\_\_

---

---

---

**Диагностическая карта оценки навыков молодого педагога**

Молодой воспитатель: \_\_\_\_\_

Наставник: \_\_\_\_\_

Инструкция: Оцените навыки молодого воспитателя по шкале:

3 - высокий уровень развития навыка;

2 - средний уровень развития навыка;

1 - развитие навыка не проявляется.

Подсчет баллов: поставьте галочку в столбце с цифрой, которая соответствует уровню развития навыка.

Интерпретация: посчитайте все галочки по каждому блоку навыков.

Большинство выборов по шкале – уровень развития у навыка. Запишите вывод в конце карты.

| №   | Прогностические навыки  | Оценка |   |   |
|---|---|--------|---|---|
|   |   | 1      | 2 | 3 |
| 1   | Осознает цель своей деятельности в виде программы личностных качеств, которые должны быть сформированы в каждом ребенке в процессе усвоения содержания ООП ДО   |        |   |   |
| 2   | Умеет проектировать и планировать развитие личных качеств ребенка в соответствии с периодами воспитательно-образовательного процесса по основным направлениям воспитания и обучения, которые прописаны в ООП ДО |        |   |   |
| 3   | Умеет отбирать наиболее важный материал по усвоению каждой образовательной области ООП ДО   |        |   |   |
| 4   | Умеет отбирать дидактический материал и организовывать развивающую предметно-пространственную среду по интересам и возрасту детей   |        |   |   |
| 5   | Умеет планировать деятельность детей и не нарушать свободу выбора ребенка   |        |   |   |
| <i>Организаторские и коммуникативные навыки</i> |   |        |   |   |
| 1   | Умеет организовывать собственную  |        |   |   |



|                             |  |  |  |  |
|-----------------------------|--|--|--|--|
|                             | деятельность по выполнению годового плана  |  |  |  |
| 2                           | Умеет развивать познавательную активность и способности детей в процессе усвоения ООП ДО   |  |  |  |
| 3                           | Умеет формировать коллектив детей и организовывать его деятельность, мотивировать детей общаться с педагогом и сверстниками              |  |  |  |
| 4                           | Устанавливает конструктивные отношения с родителями воспитанников для достижения целей развития и воспитания, которые прописаны в ООП ДО |  |  |  |
| 5                           | Умеет подходить к воспитаннику с верой в его лучшие качества   |  |  |  |
| 6                           | Умеет сочетать требования к детям и родителям с глубоким уважением к ним   |  |  |  |
| <i>Аналитические навыки</i> |  |  |  |  |
| 1                           | Умеет анализировать свою работу и соотносить результаты с поставленными целями по ООП ДО   |  |  |  |
| 2                           | Умеет комплексно анализировать деятельность детей и уровень их навыков   |  |  |  |
| 3                           | Может оценить уровень психолого-педагогической подготовленности ребенка к школе  |  |  |  |
| 4                           | Умеет перестраивать свою деятельность в соответствии с новыми условиями и задачами   |  |  |  |

**Вывод:** обладает достаточной (недостаточной) компетенцией, чтобы полностью выполнять все обязанности воспитателя. Ее профессиональные навыки по окончании периода наставничества развиты на удовлетворительном уровне.

**Рекомендации:** В дальнейшем необходимо продолжать развивать навыки, в особенности такие навыки как:

---



---

Форма отчета о проделанной работе по организации  
наставничества за \_\_\_\_\_ учебный год

| Наименование ОУ   |   |   |  |                   |                     |             |
|---|---|---|--|-------------------|---------------------|-------------|
| Ф.И.О. наставника, должность № приказа и дата назначения наставника   |   |   |  |                   |                     |             |
| Педагогический стаж работы наставника                                 |   |   |  |                   |                     |             |
| Ф.И.О. педагога, в отношении которого осуществляется наставничество   |   |   |  |                   |                     |             |
| Латы начала и окончания работы наставника с молодым педагогом         |   |   |  |                   |                     |             |
| <i>Шкала оценок</i>   |   |   |  |                   |                     |             |
| <i>1</i>  | <i>2</i>  | <i>3</i>  | <i>4</i>   |                   |                     |             |
| не соответствует требованиям (знания и владение навыками отсутствуют) | частично соответствует (знания и навыки недостаточные, отрывочные и не систематизированные не уверенно применяются на практике) | соответствует требованиям (знания достаточно полные, но имеются вопросы, требующие дополнительной консультации, владение навыками достаточно) | превосходит требования (знания исчерпывающие, умения уверенно применяются на практике) |                   |                     |             |
| <i>Профессиональные знания и умения</i>                               |   |   |  |                   |                     |             |
| №   | Наименование выполненных мероприятий по осуществлению наставничества  | Дата начала   | Дата окончания   | Оценка наставника | Оценка руководителя | Комментарии |
| 1.  |   |   |  |                   |                     |             |
| 2.  |   |   |  |                   |                     |             |
| 3.  |   |   |  |                   |                     |             |
| 4.  |   |   |  |                   |                     |             |
| 5.  |   |   |  |                   |                     |             |
| Предварительная оценка (на основании выставленных наставником оценок) |   |   |  |                   |                     |             |
| Итоговая оценка (с учетом корректировок заведующего МАДОУ)            |   |   |  |                   |                     |             |

Заведующий МАДОУ № 9 \_\_\_\_\_ О.К. Коркина

Наставник \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /  
подпись Ф.И.О.

Педагог с результатами наставничества ознакомлен

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /  
подпись Ф.И.О.

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.